

Projektmanagement in der Automotive-Zulieferindustrie (Teil B)

Zu jedem Projekt, welches gesteuert, angebahnt, kommuniziert, koordiniert, controlled, reviewed, besprochen oder einfach gemanaged werden soll, gehört das Projektmanagement (PM). Es ist facettenreich, abwechslungsreich und schnell. Der verantwortliche Projektmanager ist in ständigem Kontakt mit allen im Projekt beteiligten Parteien. Dies sind die Projektmitglieder aus dem eigenen Unternehmen, aber besonders auch Ansprechpartner bei Kunden und Lieferanten. Das Projektmanagement erfüllt so eine wichtige Schnittstellenfunktion und leistet oft unbemerkt einen wichtigen Mehrwert bei der Wertschöpfung.

Teil B unseres Projektmanagement Seminars vertieft vorhandenes Wissen, führt weitere Tools ein und geht verstärkt auf Problemstellungen aus der Praxis ein.

Dieses speziell auf die Anforderungen der Automotive-Industrie ausgerichtete Seminar ist auf Teilnehmer ausgelegt, die bereits erste Erfahrungen im Projektmanagement gemacht haben und ihr Wissen erweitern wollen.

Inhalt:

- Definition und Ziele des Projektmanagements
- Prüfung und Umsetzung von Kundenanforderungen
- Projektphasen in der Automotive-Industrie (Anbahnung, Kick-Off-Meeting, Projektreviews)
- Projektplanung (Termine, Meilensteine, Tools, Ressourcen, Projektorganisation)
- Aufgaben und Pflichten des Projektleiters, Projektkommunikation, Zeitmanagement
- Führungsaufgaben, Teamgestaltung, Zusammenarbeit
- Einbindung des Projektmanagements in die Unternehmensorganisation, Berichtswesen
- Elemente der Projektdokumentation (Best-Practise)
- Teuflisches Dreieck (Zeit, Qualität, Kosten), Interessenskonflikte, Eskalation, Konfliktmanagement
- APQP, Absicherung von Risiken und Qualität im Projekt
- Projektkosten und Controlling
- SOP, PPAP, Projektabschluss, Lessons-Learned
- Themenworkshops
- Abschlussprüfung

Dauer / Termine:

2 Tage / nach Vereinbarung

Wer sollte teilnehmen?

Projektleiter, Führungskräfte, Abteilungsleiter

Voraussetzungen:

Erste Erfahrungen im Projektmanagement

Abschluss:

Teilnahmebescheinigung
